

20 25

Rapport d'activité



1

rapport moral

/ Mot du Président
/ Mot du Délégué National

p. 3 à 4

2

TAPAJ France

/ La gouvernance
/ L'équipe salariée

p. 5 à 7

3

Activité 2025

Le réseau des programmes TAPAJ

/ Les financeurs institutionnels
/ Les financeurs institutionnels
/ Le blocage structurel des financements FLCA
/ La dynamique de consolidation et déploiement
/ Les chiffres-clés 2025

Stratégie et développement

/ Les bénéfices de la stratégie commerciale
/ Une hétérogénéité territoriale
/ Une ouverture européenne
/ Une démarche R&D constante
/ L'impact de l'expérimentation +25 ans

Vie et animation du réseau

/ Les temps forts du réseau
/ La participation aux événements
/ Le soutien concret aux TAPAJeurs
/ La communication renforcée
/ Les projets créatifs impliquant les TAPAJeurs

p. 8 à 32

4

Conclusion Perspectives 2026

p. 33 à 34

1 Rapport moral

/ Mot du Président

C'est la deuxième fois que je prends la parole en tant que président de TAPAJ-France et je dois dire que c'est avec une certaine émotion que je le fais. TAPAJ est né d'une double naissance à Montréal puis à Bordeaux et cette année 2025 a été marquée par une double dynamique. D'un côté, le réseau a poursuivi son extension, avec cinq nouveaux programmes déployés, une progression du nombre de programmes actifs et un total de 80 programmes sur le territoire national à la fin de l'exercice. De l'autre, il a franchi un palier de maturité : identité intégrative « santé/social » avec l'appui du Fonds de lutte contre les addictions (FLCA), structuration croissante des partenariats économiques, développement des contrats longs et renforcement de l'ancrage territorial.

Cette montée en puissance témoigne de l'ouverture, de l'agilité et de la robustesse du modèle TAPAJ, mais aussi de l'engagement constant de tous les acteurs de TAPAJ : des « TAPAJeurs » eux-mêmes en premier lieu, des professionnels de terrain, des structures porteuses, des partenaires économiques, des collectivités et des institutions qui ont rendu ce programme possible et l'appellent dorénavant à se déployer et se développer.

Au-delà des données chiffrées, cet engagement et ce réel enthousiasme collectifs tout au long de l'année 2025 auront confirmé la pertinence d'une approche à la fois exigeante et fédérative, celle d'une approche globale, réellement biopsychosociale, promue et portée par TAPAJ France. L'accompagnement proposé aux jeunes associe travail, lien social, « empowerment », réduction des risques liés aux drogues, santé... Sur cette base de confiance, s'ouvrent les questions d'hébergement, d'accès aux droits, d'accès à des soins adaptés ou encore d'éloignement du monde de la délinquance. Cette dynamique globale est la force essentielle d'un programme qui a pu faire la démonstration de son impact favorable au travers de ses diverses évaluations successives. Cette dynamique permet de ne pas dissocier ni cloisonner les dimensions sociales, sanitaires et professionnelles des parcours. Elle permet aussi de proposer une action crédible, lisible et immédiatement opérante à des acteurs notamment économiques, a priori éloignés de notre champ mais qui, grâce à TAPAJ, peuvent mieux mesurer l'impact global, sociétal de cette approche et son impact favorable y compris sur les acteurs de leur propre entreprise.

Dans un contexte institutionnel exigeant, l'année 2025 a également permis de clore positivement une séquence décisive pour l'avenir du réseau avec l'achèvement heureux des travaux conduits avec le Fonds de Lutte Contre les Addictions. Grâce à la ténacité des acteurs de son comité de pilotage, MILDECA, DGS, CNAM, il a été possible d'obtenir la reconnaissance d'un tel programme global dans le champ des actions de prévention et de santé, un programme qui jusqu'alors était parfois et trop souvent réduit à sa seule dimension d'insertion dans le monde du travail, alors même que c'est bien sa transversalité qui explique sa réussite.

De même, la montée en qualité du développement commercial, l'intensification des coopérations territoriales et la reconnaissance accrue de TAPAJ dans les espaces institutionnels ouvrent une perspective plus stable pour les années à venir, perspective qui devra désormais être consolidée pour garantir à chaque programme les moyens humains, politiques et financiers nécessaires à son action.

L'année 2025 confirme le changement d'échelle engagé par TAPAJ France. Le réseau n'est plus seulement dans une logique de diffusion du programme. Il entre dans une phase de consolidation, de sécurisation et de structuration durables.

Sur l'ensemble des territoires, les équipes ont poursuivi un même objectif : rendre possible une réponse immédiate, digne et exigeante à des jeunes en situation de grande précarité. Le travail constitue pour eux à la fois un levier de réduction des risques, de remobilisation et de réinscription dans un parcours de droits communs, dans un parcours de vie dont ils reprennent la maîtrise.

Jean-Michel Delile
Président de TAPAJ France



/ Mot du Délégué National

L'année 2025 n'a pas été une année simple pour notre réseau TAPAJ. Elle nous a même, par bien des aspects, mis à l'épreuve. Après plusieurs années de développement, de structuration nationale et de reconnaissance institutionnelle croissante, nous aurions pu penser que 2025 serait principalement une année de consolidation. Elle l'a été, mais dans des conditions beaucoup plus difficiles que prévu.

Sur les territoires, les équipes ont continué à faire ce qu'elles savent bien faire : aller vers les jeunes, maintenir le lien, proposer des plateaux de travail et soutenir des parcours souvent discontinus, sans attendre que toutes les conditions soient réunies. Elles l'ont fait malgré les incertitudes financières, malgré les retards de mise en œuvre du financement FLCA, malgré les tensions RH, et parfois malgré la suspension ou la réduction de l'activité. Cette réalité doit être dite clairement : en 2025, le réseau TAPAJ a tenu parce que les structures porteuses, les référent-es, les équipes de terrain et les partenaires locaux ont continué à croire à l'utilité concrète de ce programme de réduction des risques sociaux.

Cette utilité, nous la vérifions chaque jour, pour des jeunes qui ne poussent plus les portes des institutions, TAPAJ permet de renouer un lien immédiat, sans condition préalable, sans injonction, sans promesse excessive. À partir de ce premier lien un parcours peut progressivement se reconstruire, en fonction des besoins réels de la personne ici et maintenant. C'est cette articulation qui fait la force de TAPAJ : ne pas cloisonner les réponses, ne pas opposer l'urgence et le temps long, et considérer ensemble les dimensions sociales, sanitaires, administratives et professionnelles des parcours de vie.

Les chiffres 2025 confirment cette dynamique. Le réseau compte désormais 80 programmes, dont 5 nouveaux entrants. Les heures de travail progressent, les partenariats économiques se diversifient, les contrats longs prennent une place structurante et les coopérations avec les bailleurs sociaux, les collectivités, les acteurs de la mobilité se renforcent. Mais ces résultats ne doivent pas masquer la fragilité du modèle. Là où les financements sont instables, les plateaux ralentissent. Là où les équipes sont trop isolées, l'accompagnement s'essouffle. Là où la visibilité manque, ce sont d'abord les jeunes qui perdent une opportunité de reprendre pied.

L'année 2025 aura donc été une année paradoxale : une année de reconnaissance, mais aussi une année de tension ; une année d'extension du réseau, mais aussi d'arrêts d'activité ; une année de visibilité nationale et européenne, mais aussi de travail patient pour sécuriser les bases. Les journées nationales de Lille, les mobilités Erasmus+, la présence renforcée dans les événements professionnels, la montée en puissance de la communication et du développement commercial montrent que TAPAJ France est désormais identifié comme un acteur national singulier, au croisement de la santé, de la jeunesse, de l'insertion et de la lutte contre la pauvreté.

La signature du cadre pluriannuel FLCA 2024-2027 ouvre désormais une nouvelle séquence. Elle ne réglera pas tout à elle seule, mais elle constitue une vraie victoire d'étape et un levier majeur pour stabiliser les programmes, renforcer les moyens humains, sécuriser les plateaux de travail. Notre responsabilité collective sera de transformer cette reconnaissance en effets concrets pour les territoires.

Je veux remercier très sincèrement les directions et équipes du réseau, les administrateurs, les collègues de TAPAJ France les partenaires économiques, les collectivités, les institutions et les financeurs qui rendent cette aventure collective possible.

Aillant moi même arpenté la zone Bordelaise pendant 10 ans, je veux plus encore saluer les professionnel·les de terrain qui, en 2025, ont continué à faire vivre TAPAJ dans des conditions parfois très contraintes. Leur engagement rappelle l'essentiel : derrière chaque indicateur, il y a des jeunes pour qui quelques heures de travail, un temps partagé, un accompagnement ou une rencontre peuvent rouvrir une perspective et permettre de s'imaginer reprendre le contrôle de son parcours de vie.

Jean-Hugues Morales
Délégué National de TAPAJ France



5



2

TAPAJ France



/ La gouvernance de TAPAJ France

Le Bureau

L'association TAPAJ France est présidée par le CEID Addictions représenté par **M. Jean-Michel DELILE**, accompagné au sein du bureau par :

Vice-Présidence - Fédération Addiction (FA)
représentée par Marie ÖNGÜN-ROMBALDI

Vice-Présidence - Spectre de rue
représentée par Annie AUBERTIN

Secrétariat général - ASCODE
représenté par Sylvie GIPULO

Secrétariat général adjoint - La Sauvegarde du Nord
représenté par Maryanick SOW

Trésorerie - Groupe SOS
représentée par Nicolas BUONOMO

Le Conseil d'Administration

Association L'Abri
Association ASCODE
Association CEID-Addictions
Association Centre Rimbaud
Association Clémence Isaure
Association CMSEA
Association Fédération Addiction
Association Groupe SOS
Association Ithaque
Association La Sauvegarde du Nord
Association Le Mail
Association Réduire les risques
Association Spectre de rue



/ L'équipe salariée de TAPAJ France

L'équipe salariée évolue avec le renforcement progressif des fonctions de développement des écosystèmes et la diversification des fonctions support. Cette organisation traduit l'entrée de TAPAJ France dans une phase de structuration plus affirmée, cohérente avec les enjeux de consolidation nationale et d'évolution du déploiement.

Du côté de la communication, l'année 2025 illustre aussi une professionnalisation croissante des fonctions supports, avec une équipe consolidée par des compétences plurielles qui a permis de développer à la fois la production de contenus, l'accompagnement des membres et la montée en qualité des outils visuels, digitaux et audiovisuels du réseau.

Direction

Jean-Hugues Morales - Délégué National
Camille Benais - Déléguée Générale Adjointe
Nina-Sun Rizzo - Responsable Administrative et Financière

Cadres responsables

Simon Courier - Développement Commercial et Partenariats
Souad H'Daddou - Veilles et Prospections
Annabelle Schwarz - Vie du réseau

Fonctions supports

Anaëlle Krupa - Responsable Design et Communication
Romane Ardurats - Chargée de Projets Polyvalente
Aymeric Toutaud - Chargé de Projets Polyvalent
Justine Vallée - Chargée de Contenus Éditoriaux
(jusque mai 2025)
Cyprien Pichon - Chargé de production audiovisuelle
Jeanne Magen - Chargée de communication digitale

Chargés de Développement des Écosystèmes

Sophie Berthelot - Chargée de Développement des Écosystèmes
Camille Ferrara - Chargée de Développement des Écosystèmes
Pia De Garidel - Chargée de Développement des Écosystèmes
Julie Hnaja - Chargée de Développement des Écosystèmes
Pierre Molis - Chargé de Développement des Écosystèmes
Mathilde Penisson - Chargée de Développement des Écosystèmes

Salariées en formation en alternance

Flora Da Costa - Assistante Graphisme 2022-2025
Justine Lagarde - Assistante chargée du Développement des Écosystèmes 2024-2025
Manon Michenaud - Assistante chargée du Développement des Écosystèmes 2024-2025
Laurie Moureau - Assistante Graphisme 2025-2026
Charlie Pujol Mazzini - Assistante chargée du Développement des Écosystèmes 2025-2026





3

Activités 2025

/ Les financeurs institutionnels : des partenaires indispensables au déploiement national de TAPAJ

Le déploiement du programme repose sur une conviction partagée : les jeunes en situation de grande précarité, confrontés à des conduites addictives, à l'errance, aux ruptures de droits ou à l'éloignement des dispositifs classiques, doivent pouvoir accéder à une réponse immédiate, Graduée et globale. Cette ambition ne peut être portée par le seul réseau associatif. Elle suppose un engagement public fort, lisible et durable.

À ce titre, TAPAJ France bénéficie depuis plusieurs années du soutien déterminant de partenaires institutionnels nationaux qui reconnaissent la place spécifique du programme au croisement de plusieurs politiques publiques.

/ **La Délégation interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté** accompagne le déploiement de TAPAJ au titre des politiques de lutte contre la pauvreté et d'inclusion des publics les plus vulnérables. Son soutien s'inscrit dans les objectifs du Pacte des solidarités, qui vise notamment à renforcer l'accès à l'emploi, à lever les freins périphériques et à mieux accompagner les personnes les plus éloignées des dispositifs de droit commun. Pour TAPAJ, cet appui est essentiel : il reconnaît que l'accès au travail, lorsqu'il est adapté, immédiat et accompagné, peut devenir un levier de remobilisation pour des jeunes souvent invisibles des politiques publiques traditionnelles.

/ **La Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle** constitue également un partenaire stratégique. En soutenant TAPAJ, elle reconnaît la nécessité de développer des réponses d'insertion adaptées à des jeunes pour lesquels les dispositifs classiques d'accès à l'emploi restent souvent trop exigeants, trop rapides ou trop conditionnels. TAPAJ agit précisément dans cet espace : avant

l'emploi durable, avant la formation qualifiante, avant parfois même l'inscription dans un parcours stabilisé. Le programme permet de recréer les conditions minimales de l'engagement, de l'expérience professionnelle, de la confiance et du lien avec les acteurs de l'insertion.

/ **La MILDECA** occupe une place centrale dans la reconnaissance de TAPAJ comme dispositif de réduction des risques sociaux. En soutenant le programme, elle affirme que la prévention des conduites addictives ne peut se limiter aux messages de prévention ou aux seules réponses sanitaires. Pour les jeunes en grande précarité, l'accès à une activité rémunérée, à un cadre relationnel sécurisant, à des professionnels formés et à un accompagnement global constitue un levier concret de réduction des risques et des dommages. TAPAJ s'inscrit ainsi pleinement dans une approche globale des addictions, articulant santé, dignité, insertion, droits et environnement social.

/ **Le Fonds de lutte contre les addictions**, porté par la CNAM, marque une étape importante dans cette reconnaissance. Son intervention permet de situer TAPAJ dans le champ de la santé publique, en valorisant son impact sur l'accès aux soins, la réduction des risques, l'accompagnement addictologique et la stabilisation des parcours. Le financement pluriannuel 2024-2027 constitue un levier décisif pour renforcer les programmes, soutenir les équipes locales et consolider les conditions de mise en œuvre du modèle.

Ces soutiens publics ne sont pas seulement financiers. Ils donnent un cadre, une légitimité et une perspective au réseau TAPAJ. Ils permettent de relier l'action quotidienne des équipes de terrain aux grandes orientations nationales en matière de lutte contre la pauvreté, de santé publique, d'insertion professionnelle et de prévention des addictions.

Soutenu par
Le Fonds de Lutte Contre les Addictions



/ Une année 2025 marquée par un blocage structurel des financements FLCA

L'année 2025 a été profondément marquée par les conséquences du décalage de mise en œuvre du financement national issu du Fonds de lutte contre les addictions (FLCA). Annoncé en 2024 comme un levier structurant pour le déploiement et la consolidation du programme TAPAJ, ce financement n'a finalement été ni versé en 2024, ni en 2025. À cela s'ajoute les informations contradictoires reçues par les ARS, allant parfois jusqu'à faire perdre les crédits non reconductibles qui avaient été prévus pour cause de versement FLCA programmé.

Ce décalage a produit des effets immédiats et profonds sur l'ensemble du réseau. En l'absence de visibilité financière et de ressources effectives, de nombreux programmes ont été contraints de revoir à la baisse leur activité, voire de suspendre totalement leur fonctionnement. **Ainsi, 18 programmes sur 75 ont été mis à l'arrêt en 2025, soit près d'un quart du réseau (24 %).**

Les conséquences opérationnelles sont majeures :

- / Interruption ou réduction significative des plateaux de travail,
- / Diminution des capacités d'accueil et d'accompagnement des jeunes,
- / Fragilisation des équipes et des dynamiques partenariales locales,
- / Mise à l'arrêt des projets de consolidation pourtant engagés,
- / Perte de continuité dans les parcours des bénéficiaires,
- / 4,4 millions d'euros attendus.

Mais au-delà de ces effets structurels, ce sont avant tout les jeunes en situation de grande précarité qui ont été directement affectés. L'arrêt ou la diminution de l'activité TAPAJ a réduit l'accès à un dispositif reconnu pour sa capacité à engager sans condition des jeunes en grande précarité, à prévenir les conduites à risque et à soutenir des trajectoires d'insertion progressive.

Nous avons estimé à près d'1 millier le nombre de jeunes en errance sur notre territoire national qui ont dû renoncer au levier TAPAJ sur leur territoire pour survivre à la rue en conséquence de ses dysfonctionnements majeurs suite pourtant à la publication de l'arrêté confirmant l'allocation des fonds au journal officiel en Juillet 2024.

Ce dysfonctionnement interroge également la capacité collective à atteindre les objectifs nationaux portés par la Délégation interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté (DIPLP), dans le cadre du Pacte des solidarités, pour lesquels TAPAJ constitue un outil opérationnel identifié. Les difficultés de mise en œuvre du financement FLCA ont ainsi eu un impact direct sur les ambitions de déploiement et de montée en charge du programme.

Paradoxalement, ce contexte intervient alors même que le financement FLCA visait précisément à sécuriser et structurer le modèle TAPAJ, en renforçant les impacts sur les trajectoires de soin pour des jeunes en extrême précarité. L'écart entre l'ambition affichée et la réalité de mise en œuvre a ainsi produit un effet de déstabilisation majeur pour le réseau.

/ Une dynamique de consolidation et de déploiement freinée mais réelle

Dans ce contexte particulièrement contraint, l'année 2025 témoigne néanmoins de la résilience du réseau TAPAJ et de la poursuite d'une dynamique de structuration engagée depuis plusieurs années.

Le réseau compte désormais 80 programmes, contre 75 en 2024. Parmi eux, 64 programmes sont considérés comme actifs, et 32 programmes présentent un niveau d'activité stabilisé, confirmant une montée en maturité du dispositif.

Les cinq nouveaux programmes entrant :

/ Annecy (Oppelia - CAARUD Thylac)
/ Narbonne (USSAP - CAARUD AIDEA11)
/ Rennes (AIDES - CAARUD 35)
/ Dunkerque (Association Michel - CAARUD Médiane)
/ St-Pierre - La Réunion (Addictions France - CSAPA Sud)

Ces implantations illustrent la capacité d'adaptation du modèle TAPAJ à des contextes territoriaux variés, ainsi que la poursuite de dynamiques d'essaimage entre structures porteuses.

Pour autant, cette consolidation est réelle et ne se limite pas à une progression quantitative. Elle reflète une évolution qualitative du réseau : un nombre croissant de programmes est aujourd'hui en capacité de maintenir une activité régulière, de structurer des partenariats durables et de s'inscrire dans des logiques de trajectoire pour les jeunes accompagnés. TAPAJ s'affirme ainsi progressivement comme un réseau national structuré, capable de conjuguer adaptation locale et cadre d'intervention commun.

L'année 2025 met ainsi en lumière une tension structurante pour TAPAJ : celle d'un dispositif dont la pertinence et la maturité sont désormais reconnues, et sa vulnérabilité aux aléas de financement, avec des conséquences directes sur les territoires et les bénéficiaires.

Ce double constat souligne un enjeu central pour les années à venir : garantir des conditions de financement stables, lisibles et effectives, à la hauteur des ambitions nationales portées en matière de lutte contre la pauvreté et d'inclusion des jeunes les plus vulnérables.

/ Une montée en qualité des parcours et de l'impact social

Au-delà de ces résultats, la diversification des supports d'activité, le renforcement de l'accompagnement global et l'inscription de plus en plus fine des parcours dans les réalités territoriales permettent de proposer des réponses plus progressives, plus ajustées et plus inclusives. L'impact social du programme se mesure ainsi non seulement dans l'accès au travail, mais aussi dans l'amélioration des conditions de santé, de logement, d'accès aux droits et de stabilisation des parcours.



Le réseau des programmes TAPAJ

80
programmes

TAPAJ Rennes

TAPAJ Dunkerque

80 programmes
dont **5 nouveaux** entrants

TAPAJ Annecy

TAPAJ Saint-Pierre

TAPAJ Narbonne

Depuis 2016,

+ de 9500 jeunes accompagnés

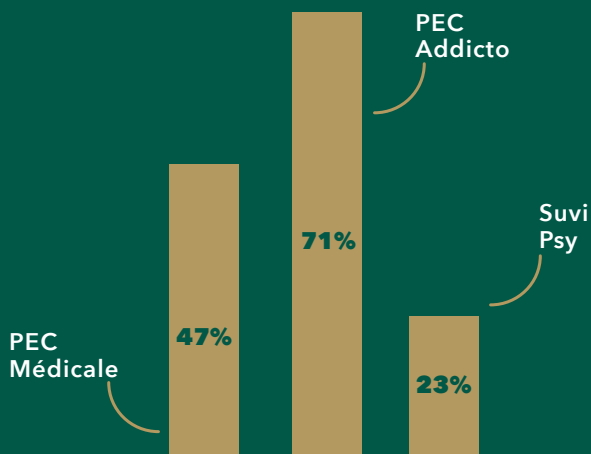
bilan 2025

802

(soit 41% de la file active)

TAPAJeurs sortis du programme

Quelle prise en charge (PEC) durant leur parcours à TAPAJ ?



17% accompagnés pour
leur situation de **justice**
dont **33%** situations résolues



69% en logement
stable



44% de sorties positives
emploi

CDD 16% / CDI 5% / SIAE 6%
Formations 15% / Contrat de qualification 2%

Plateaux

60300
heures

Accompagnements

1963
jeunes

/ Des bénéfices concrets de notre stratégie commerciale pour les territoires



Passage d'une logique d'opportunités à une économie structurée.

La part des contrats longs, qui représente 46 224 heures, soit plus de 70% des heures réalisées, constitue à cet égard un levier central de stabilisation. Ces contrats assurent une continuité d'activité plus forte pour les programmes et renforcent leur visibilité économique. La croissance qui se poursuit cette année repose sur la multiplication de contrats, l'élargissement du portefeuille de partenaires et la structuration progressive d'une économie plus stable.

L'année 2025 a également mis en évidence le poids croissant de certains secteurs structurants. Les bailleurs sociaux et les collectivités demeurent au cœur du modèle économique TAPAJ, tandis que les secteurs mobilité et environnement restent un réservoir important d'activité. Les principaux partenaires mobilisés – **parmi lesquels ICF Habitat, RATP, Suez, Polylogis, SNCF, 3F Groupe Action Logement ou SEMADER** – illustrent la capacité du réseau à nouer des collaborations significatives, parfois à l'échelle multi-territoriale.

Enfin, les perspectives apparaissent solides. Début 2026, le pipeline commercial représente 154 opportunités en cours de négociation, soit près de 19 157 heures potentielles, auxquelles s'ajoutent 43 238 heures déjà sécurisées pour les exercices à venir. Le réseau entre ainsi dans une phase où le développement commercial ne relève plus seulement de l'opportunité, mais d'une logique de structuration durable.



ICF HABITAT



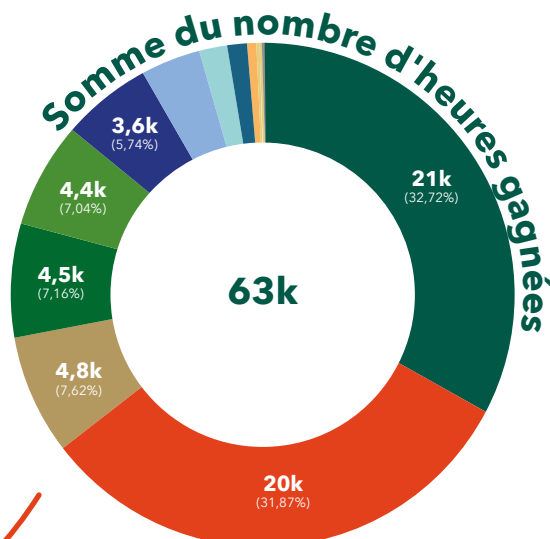
Polylogis



suez



3F[®]
Groupe ActionLogement



- Collectivité
- Bailleur
- Associations territoriales
- Mobilité
- Environnement
- Autofinancement associatif
- Autres acteurs publics
- Autres acteurs privés
- Particuliers
- BTP
- Grande distribution
- Autre

Focus terrain

/ Déploiement de plateaux innovants

(ex : restauration à Montauban)

/ Réplication de partenariats

(ex : bailleurs, propreté, mobilité)

/ Structuration de contrats multi-territoriaux



14

/ Zoom Atelier Restaurant TAPAJ Montauban

Créé et pensé par le CAARUD EPICE 82 et ouvert depuis avril 2025, l'Atelier Restaurant TAPAJ à Montauban propose chaque mercredi un menu unique destiné aux partenaires TAPAJ et EPICE 82. Il ne s'arrête pas là, car maintenant l'atelier TAPAJ Montauban propose également le service à la livraison.

/ Encadrés par un chef cuisinier, les TAPAJeurs assurent l'ensemble des étapes de préparation et de service. Cette mise en situation professionnelle permet de découvrir concrètement les métiers de la restauration, d'en expérimenter les exigences, tout en s'inscrivant dans l'accompagnement global TAPAJ.



Crédit photo article La Dépêche du Midi
"Montauban. Epice 82 inaugure l'atelier resto Tapaj"

/ En 2025, près de 400 heures d'activité ont déjà été réalisées, traduisant l'engagement des TAPAJeurs à l'atelier.

/ Ce chantier constitue également un levier d'insertion, avec une première sortie positive vers l'emploi dans la restauration en CDI.

La presse en parle !

/ <https://www.cfmradio.fr> - Le restaurant TAPAJ

/ <https://portail-addictions-occitanie.fr> - Ouverture d'un restaurant TAPAJ sur Montauban

/ <https://www.ladepeche.fr> - Epice 82 inaugure l'atelier resto TAPAJ

/ Une montée en puissance sur des rendez-vous stratégiques clés

Notre stratégie commerciale s'est traduite par une présence renforcée sur les rendez-vous nationaux de référence : une deuxième participation aux Rencontres annuelles de l'ACTAS et au Congrès HLM, confirmant notre ancrage auprès des décideurs de l'action sociale et de l'habitat à loyer modéré ; une première présence exposant aux Rencontres Nationales du Transport Public, marquant notre positionnement sur les enjeux de mobilité durable ; et une participation au salon Produrable, vitrine nationale des stratégies RSE et de l'économie durable.

Objectif : inscrire durablement TAPAJ comme partenaire à valeur ajoutée auprès de ces filières stratégiques.

15

/ Les 48es Rencontres annuelles de l'ACTAS (Quimper, 18 - 20 juin)

Cette deuxième participation permet à TAPAJ France de consolider ses partenariats avec les cadres de l'action sociale territoriale en proposant une réponse opérationnelle à leurs besoins tout en contribuant directement à leurs missions d'accompagnement des publics vulnérables.

/ Le Congrès HLM (Paris, 23 - 25 septembre)

Le Congrès HLM constitue le rendez-vous national de référence des acteurs du logement social. TAPAJ France y a pleinement trouvé sa place au regard du thème annuel consacré à la « qualité du logement social », auquel nos actions contribuent directement. Cette deuxième participation affirme notre positionnement comme partenaire engagé aux côtés des organismes HLM, renforçant les collaborations existantes et facilitant le développement de nouveaux partenariats.

/ Produrable (Paris, 8 - 9 octobre)

Depuis 2007, PRODURABLE est le plus grand rendez-vous européen des acteurs et des solutions en faveur de l'économie durable. Il fédère dirigeants d'entreprises, responsables RSE, collectivités territoriales...autour des transitions écologique, sociale et solidaire. C'est une audience directement alignée avec nos engagements. Être présent à Produrable assoit la reconnaissance institutionnelle et positionne TAPAJ dans l'écosystème de la transition.

/ Rencontre nationale du transport public (Orléans, 4 - 6 novembre)

Les Rencontres nationales du transport public (RNTP) est événement incontournable pour les acteurs du transport public et de la mobilité durable rassemblant élus, opérateurs et professionnels. TAPAJ France y a renforcé sa visibilité auprès des professionnels du secteur en étant le seul acteur associatif dédié à l'inclusion présent avec un stand, affirmant ainsi son positionnement différenciant dans la mobilité durable. Les RNTP ont favorisé la création de nouveaux liens avec des acteurs clés et des décideurs engagés sur plusieurs territoires.



/ Une hétérogénéité territoriale entre maturité et fragilités

Recommandation nationale : **1,4 ETP minimum / programme**

Cette dynamique globalement positive n'efface pas les écarts de situation entre territoires. Au contraire, l'année 2025 confirme une hétérogénéité forte qui constitue un enjeu stratégique de pérennisation.

16

Certains territoires, historiquement implantés, présentent un haut niveau de maturité, avec une activité stabilisée, des partenariats consolidés et une forte inscription institutionnelle. D'autres sont encore dans une phase de développement, avec une montée en charge progressive. D'autres enfin demeurent fragilisés par des tensions financières, un manque de ressources humaines ou des difficultés à maintenir une activité régulière.

Les enseignements issus de la 3ème évaluation externe du programme TAPAJ demeurent pleinement d'actualité : la stabilité d'un programme suppose un socle minimal de 1,4 ETP et, plus largement, une capacité à ne pas isoler les professionnels en charge de l'accompagnement.

En 2025 encore, la consolidation du réseau apparaît indissociable du renforcement des moyens humains locaux.



/ Une ouverture européenne comme levier de partage

A l'instar des liens structurels entre TAPAJ France et TAPAJ Québec, l'ouverture vers l'Europe constitue un levier d'échange de pratiques en constante évolution. Comme toujours à TAPAJ France, ce projet a été déployé de manière conjointe à différents niveaux afin d'impulser une dynamique globale à notre réseau via, la présentation du programme à la commission européenne tout comme la venue à nos journées nationales de Laura D'Arrigo conseillère diplomatique pour la MILDECA, ainsi que Marica Ferry Cheffe du secteur Santé et Réponses Sociales à l'Unité Santé publique de l'Agence de l'Union européenne sur les drogues et enfin, le projet mobilité Erasmus+.

Programme Erasmus+ 2025
/ 20 professionnels mobilisés
/ 6 thématiques explorées
/ 2 semestres 2025



Le développement du programme Erasmus+ fut un autre levier important dans cette dynamique d'échanges trans-nationaux. Vingt professionnels du réseau ont ainsi bénéficié de mobilités européennes au cours de l'année 2025, autour de six thématiques majeures, dont la transition écologique, l'accompagnement des publics sous main de justice ou encore les stratégies territoriales innovantes.

Au-delà des chiffres, cette dynamique européenne installe durablement TAPAJ France dans une logique d'apprentissage, de coopération internationale et d'innovation sociale. Elle permet de nourrir les pratiques professionnelles du réseau, de renforcer les compétences des équipes et de positionner TAPAJ comme un dispositif capable de dialoguer avec d'autres expériences européennes.

Ces mobilités ont par ailleurs alimenté une dynamique interne de réflexion et d'expérimentation : les restitutions réalisées au premier semestre 2026, notamment lors des Cafés TAPAJ, ont généré des échanges autour de bonnes pratiques – dont la pair-aidance et les stratégies d'ancrage territorial – venant nourrir les projets d'innovation et de développement de TAPAJ France, notamment dans ses relations avec les acteurs de l'environnement. Cette démarche s'inscrit dans la continuité de l'accréditation Erasmus+ obtenue, qui ouvre la voie à de nouvelles mobilités pour les années à venir.



Laura d'Arrigo, Journées Nationales TAPAJ 2025 à Lille



Marica Ferry, Journées Nationales TAPAJ 2025 à Lille

/ Explorer des approches innovantes



18

« Les équipes TAPAJ ont pu observer comment différents pays européens intègrent la réduction des risques, la transition écologique, l'accompagnement des jeunes sous main de justice ou encore en situation de dépendance, ainsi que l'insertion sociale et professionnelle.

À Lisbonne, nos collègues ont pu observer plusieurs dispositifs innovants portés par l'association Ares do pinhal. Soutenus par la municipalité, ils s'inscrivent dans la politique portugaise de décriminalisation de l'usage de drogues : camion mobile de distribution de méthadone, centre d'hébergement intégrant une salle de consommation à moindre risque, ou encore Haltes Soins Addiction de 24 places offrant un accès direct aux soins. Ces visites ont nourri la réflexion sur la place de la réduction des risques dans les politiques publiques françaises.

À Dublin, les échanges avec des structures comme My UISCE et Coolmine ont mis en lumière l'importance de consolider les partenariats, diversifier les financements et développer des stratégies durables pour sécuriser les plateaux de travail. Les équipes ont également analysé les pratiques d'accompagnement des jeunes sous main de justice confrontés aux conduites addictives, un enjeu central pour renforcer la sécurité et l'efficacité des

parcours éducatifs.

À Modène et Bologne, lors de la visite de CEIS Formazione, l'accent a été mis sur un accompagnement global et progressif, combinant hébergement, soutien psycho-social, apprentissage linguistique et insertion. L'observation de centres d'accueil d'urgence, de structures résidentielles et d'appartements à autonomie renforcée a permis d'identifier des pistes pour améliorer la continuité et la qualité de l'accompagnement en France.

À Bruxelles, en immersion auprès de Transit ASBL, l'attention s'est portée sur la réduction des risques liés à la consommation d'alcool, avec des immersions en centres de crise, salles de consommation à moindre risque et accompagnements spécifiques.

Enfin, à Barcelone, la rencontre avec Projecto hombre a permis d'explorer le lien entre transition écologique et insertion sociale, à travers des projets d'agriculture urbaine et d'activités en plein air utilisés comme supports éducatifs, professionnels et thérapeutiques, ouvrant de nouvelles perspectives pour développer des plateaux de travail à impact environnemental. »

Extrait de « TAPAJ & ERASMUS+ : S'INSPIRER DE L'EUROPE POUR MIEUX ACCOMPAGNER LES JEUNES EN GRANDE PRÉCARITÉ », publié sur tapaj.org le 19.03.2026

/ Une démarche R&D constante ouvrant des perspectives nouvelles

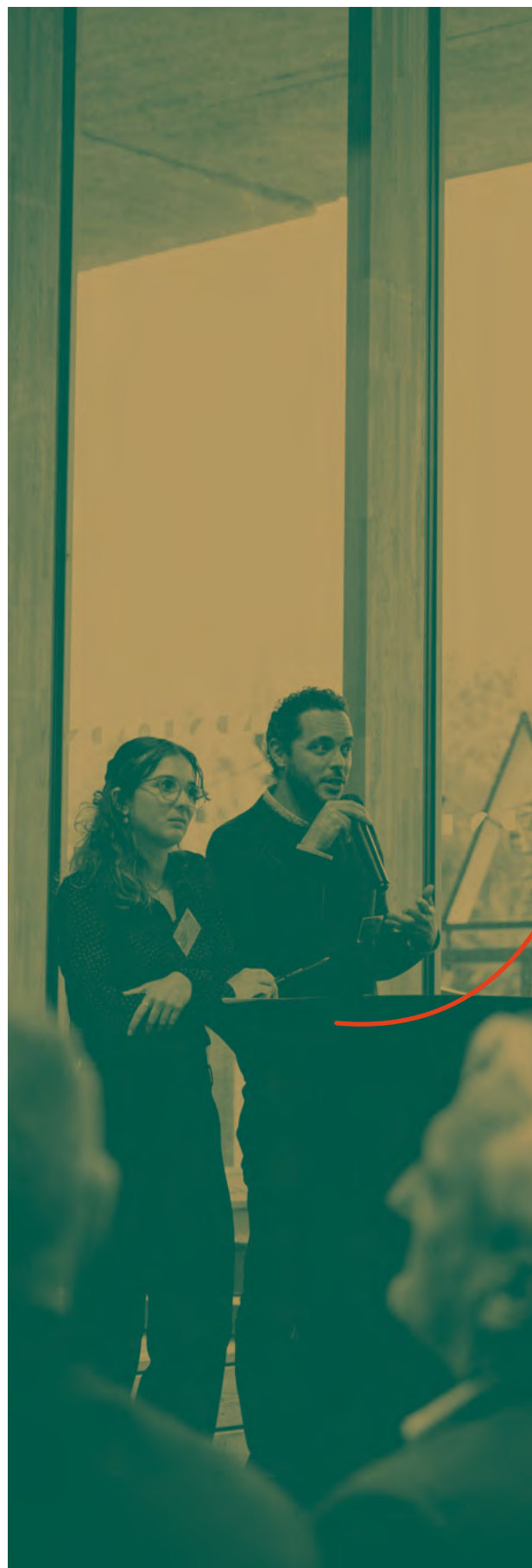
19

TAPAJ France s'affirme comme un réseau national structuré, capable de conjuguer expansion territoriale, montée en puissance économique, innovation sociale et reconnaissance institutionnelle.

Fort de la posture fédérative de notre réseau, les territoires s'affirment non seulement comme des lieux de mise en œuvre du programme, mais également comme de véritables moteurs de développement, d'expérimentation et d'impact.

À ce titre, nombre d'entre eux se sont engagés avec TAPAJ France dans des dynamiques de recherche-action sur les sujets d'évolution des publics et des territoires ; plus spécifiquement auprès d'adultes au-delà de 25 ans et sur des problématiques de consommations spécifiques comme le crack. Le tout bordé par une rigueur évaluative portée par le cabinet externe PLURICITÉ, dont les premières conclusions ont été partagées aux Journées Nationales de Lille.

pluricité
GROUPE



/ L'impact de l'expérimentation +25 ans : une stabilisation par le travail

L'expérimentation "TAPAJ +25 ans" (25-60 ans) répond aux besoins d'un public marqué par des parcours de rue et de consommation plus longs. TAPAJ est un outil de stabilisation durable et de reprise de pouvoir sur le quotidien, offrant un format souple et non-jugeant adapté à la grande exclusion.

/ Score de progression : Un impact global sur le bien-être



C'est l'évolution la plus marquée entre l'entrée et le suivi, traduisant un apaisement et un regain de dignité durable.



Retour à une meilleure hygiène de vie et suivi médical régulier des pathologies chroniques.



L'occupation des journées par les plateaux de travail est un levier décisif pour la régulation ou l'arrêt des usages (alcool, crack, cocaïne).

/ L'engagement dans la durée : le seuil des 100 heures

■ Des résultats amplifiés après 100h de plateaux

/ La stabilisation comme indicateur de réussite

/ Les progressions les plus fortes en santé et en régulation des consommations s'observent chez les TAPAJeurs engagés dans un parcours long (plus de 100h de travail réalisées).

/ Pour ce public éloigné de l'emploi, le maintien dans le programme est en soi un indicateur de stabilisation sociale majeure, au-delà de la sortie vers l'emploi classique.

/ Profil et motivations des +25 ans

« Quand je travaille, ça me fait consommer moins, ça m'occupe. »

Parole de TAPAJeur soulignant l'importance de l'activité pour sortir de l'isolement et de l'addiction.

/ Un rôle de mentorat valorisant

Les +25 ans valorisent leurs compétences (bâtiment, peinture) et transmettent leur expérience de vie aux plus jeunes sur les chantiers.

/ Des chantiers adaptés

L'expérimentation préconise des plateaux plus courts et un accompagnement individuel plus dense pour respecter les limites physiques des participants.

/ Les temps forts du réseau

L'année 2025 a été marquée par des temps forts structurants pour le réseau TAPAJ, mêlant travail collectif, échanges de pratiques et ouverture aux enjeux nationaux et internationaux.

/ Le 2 avril, Un temps de travail collectif dédié au réseau TAPAJ

En avril à Paris, les programmes TAPAJ se sont réunis lors de journées du réseau consacrées à une réflexion collective sur les orientations de l'année.

Ces temps d'échanges ont permis de faire émerger des dynamiques communes et de poser les bases de la stratégie à venir, notamment à travers des ateliers collaboratifs dédiés à l'élaboration de la stratégie commerciale.

Au-delà du travail, ces journées ont renforcé les liens entre les équipes et rappelé que TAPAJ est avant tout une aventure humaine, fondée sur la coopération, le partage d'expériences et l'engagement collectif au service des jeunes.

Deux journées pour croiser les regards et affirmer l'ancrage européen du réseau TAPAJ

À Lille, en 2025, les Journées nationales TAPAJ ont rassemblé le réseau autour du thème :

« Europe de la santé, Europe de la précarité : quel horizon pour une approche globale ? »

/ Le 15 octobre, Une journée ouverte et engagée

La première journée, ouverte à un public élargi, a commencé par une plénière inaugurale consacrée au décloisonnement de l'action publique, réunissant des regards institutionnels, scientifiques et économiques avec **Valentine Fournier (MILDECA)**, **Stéphanie Deschaume (Assurance Maladie)**, **Maria Melchior (INSERM)**, **Olivier Noblecourt (Meridiam)** et **Jean-Christophe Combe (ancien ministre des Solidarités)**.

Elle s'est poursuivie par une table ronde dédiée à deux années de recherche et développement au sein du réseau TAPAJ, mettant en lumière les avancées des dispositifs TAPAJ&Co et TAPAJ +25 ans.

L'après-midi a été marquée par une plénière internationale autour de regards croisés européens et internationaux, avec **Laura d'Arrigo (MILDECA)**, **Marica Ferri (EUDA)**, **Annie Aubertin (Spectre de rue - Québec)** et **Laurent Maisse (Transit asbl - Belgique)**.

La journée s'est conclue par un temps convivial et participatif, mêlant ateliers créatifs et balade urbaine guidée par les TAPAJeurs à travers Lille.

/ Le 16 octobre, Une journée de cohésion pour le réseau

La seconde journée, réservée aux porteurs des programmes TAPAJ, a été consacrée au renforcement de la cohésion du réseau, au partage d'expériences et à la consolidation des valeurs et principes d'action du programme au travers différents ateliers.





/ Représenter, promouvoir, tisser des liens

Une année 2025 marquée par de nombreux événements

En 2025, TAPAJ France a poursuivi et renforcé sa dynamique de présence sur les scènes nationale et territoriale à travers une participation soutenue à des événements professionnels, institutionnels et intersectoriels. Ces rendez-vous ont contribué à accroître la visibilité du programme, à consolider des partenariats stratégiques et à affirmer l'expertise de TAPAJ France auprès des acteurs du social, de la santé, de l'inclusion, de l'économie sociale et solidaire, des collectivités territoriales et des entreprises privées.

Événements majeurs et temps forts de l'année :

/ Salon des maires des Élus Locaux & des Décideurs Publics des Pyrénées-Orientales (Perpignan, 20 - 22 mars)

TAPAJ France a participé à ce salon territorial afin de renforcer les liens avec les collectivités locales et de promouvoir le programme comme outil d'insertion et de prévention adapté aux enjeux locaux. Ces échanges ont permis d'identifier de nouvelles opportunités de déploiement et de partenariats.

/ Salon Résolution Gironde (Bordeaux, 10 avril)

Présence de TAPAJ France à cet événement dédié aux solutions innovantes, favorisant les rencontres avec des acteurs engagés dans la transformation sociale, l'innovation et l'accompagnement des publics en situation de précarité.

/ 14ème Congrès de la Fédération Addiction (Angers, 22 - 24 mai)

Rendez-vous de référence en France sur les drogues et les addictions, le congrès de la Fédération Addiction réunit chaque année des professionnels issus des secteurs médico-social, sanitaire, social, éducatif, scientifique et



institutionnel. En 2025, TAPAJ France a pris part à cet événement majeur autour du thème « Créativité, art et addictions », offrant un espace privilégié de réflexion, de partage de pratiques et de valorisation des projets innovants. Cette participation a renforcé la visibilité nationale de TAPAJ France et consolidé son positionnement au sein des réseaux de l'addictologie et de la réduction des risques.

/ Rencontres Nationales du Réseau français Villes-Santé

(Besançon, 11 - 13 juin)

La participation à cette rencontre a permis de renforcer les liens avec les collectivités engagées dans des politiques locales de santé, et de positionner TAPAJ comme un levier opérationnel au croisement des enjeux de santé publique, de jeunesse et de cohésion sociale.

/ Campus de l'inclusion

(Bordeaux, 18 juin)

À l'occasion de cet événement national dédié à l'inclusion, TAPAJ France a valorisé son action en faveur de l'accès à l'emploi et de l'insertion des jeunes en situation de grande précarité, tout en explorant de nouvelles coopérations intersectorielles.

/ Salon des maires de l'Eure

(Bernay, 18 juin)

Cette participation a permis de renforcer la visibilité de TAPAJ France auprès des élus et techniciens territoriaux, et de promouvoir le programme comme un outil adaptable aux réalités locales.

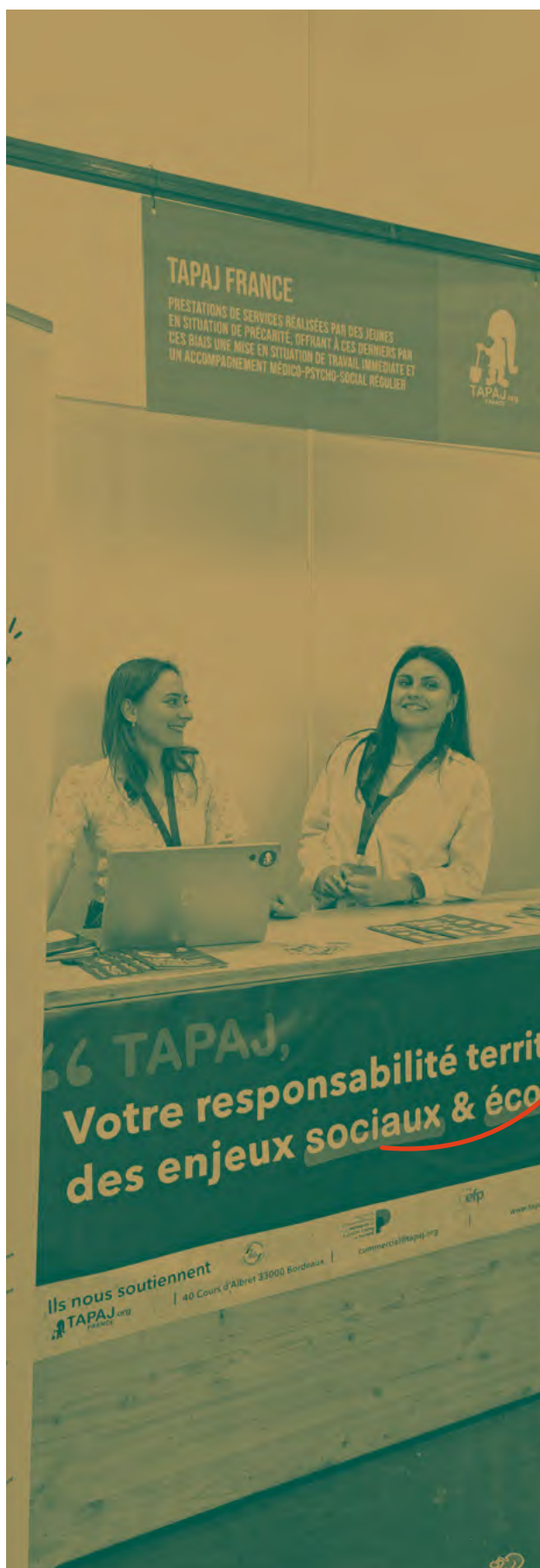
/ Forum mondial de l'Économie Sociale et Solidaire

(Bordeaux, 29 - 31 octobre)

Événement international majeur, le Forum mondial de l'ESS a offert à TAPAJ France une opportunité de rayonnement et d'échanges à l'échelle internationale, tout en valorisant la transférabilité et l'impact social du programme.

Vie et animation du réseau

24



/ Soutenir concrètement les TAPAJeurs et les membres du réseau

/ Des actions ciblées pour la sécurité, l'autonomie, la mobilité et la montée en compétence du réseau

En 2025, TAPAJ France a consacré près de **90 000 €** à des actions à impact direct en faveur des **TAPAJeurs et des membres du réseau**. Ces dépenses traduisent une volonté forte : agir au plus près des besoins des jeunes accompagnés, tout en donnant aux programmes TAPAJ les moyens de renforcer leurs pratiques, leur visibilité et leur capacité d'action sur les territoires.

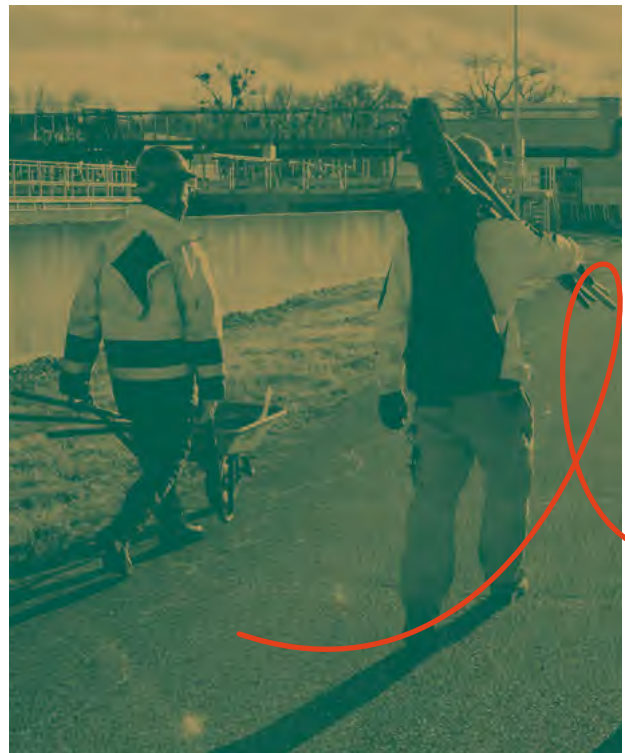
25

Ce soutien s'est déployé autour de plusieurs leviers complémentaires : **la sécurité au travail, l'accès à l'autonomie, la mobilité, l'outillage des membres, l'ouverture à de nouvelles opportunités via les appels à projets, ainsi que la participation des équipes aux temps forts du réseau**. Autant d'investissements concrets qui contribuent à améliorer les parcours des jeunes et à consolider la dynamique collective portée par TAPAJ France.

/ Sécurité au travail : des équipements pour protéger les TAPAJeurs

En 2025, ce soutien s'est traduit par **les équipements des programmes** afin de garantir la sécurité des TAPAJeurs sur les plateaux de travail. Cet investissement permet aux structures de disposer du matériel nécessaire pour prévenir les risques professionnels et assurer des conditions de travail adaptées aux réalités de terrain.

Au-delà de leur fonction première de protection, ces équipements participent pleinement à la qualité de l'accueil proposé aux jeunes. Ils traduisent une attention concrète portée à leur intégrité physique, à la dignité de leur engagement et à la mise en œuvre d'un cadre de travail sécurisant, cohérent avec l'approche de réduction des risques défendue par TAPAJ.



/ Autonomie et réponse aux besoins essentiels : les cartes cadeaux

Dans la continuité de la dynamique engagée l'an dernier, TAPAJ France a reconduit le dispositif de **cartes cadeaux**, destiné à soutenir directement les jeunes dans l'achat d'équipements ou de biens nécessaires à leur parcours.

Cette action poursuit un triple objectif : **répondre à des besoins concrets, favoriser l'autonomie de choix** des TAPAJeurs et **reconnaître leur implication** dans le programme à travers un soutien tangible. En laissant à chacun une marge de décision sur ses besoins prioritaires, ce dispositif renforce à la fois le pouvoir d'agir des jeunes et la dimension profondément individualisée de l'accompagnement proposé dans TAPAJ.

/ Lever les freins à la mobilité : une aide au code et au permis de conduire

Avec le soutien de la **Fondation PSA**, TAPAJ France a consacré **un soutien spécifique à la mobilité, avec une aide financière au passage du code et du permis de conduire**, pour les jeunes engagés dans les programmes. Cette enveloppe a permis d'accompagner **12 jeunes pour le permis de conduire et 10 jeunes pour le passage du code**.

L'accès à la mobilité représente un levier déterminant dans les parcours d'insertion et d'autonomisation. Pour de nombreux jeunes, le permis constitue bien plus qu'un outil de déplacement : il ouvre l'accès à de nouvelles opportunités d'emploi, de formation et de stabilisation. En soutenant cet apprentissage, TAPAJ France agit sur un frein périphérique majeur, souvent déterminant dans la suite du parcours.

/ Outiller les membres : un pack communication pour renforcer la visibilité des programmes

Afin d'accompagner les membres du réseau dans la valorisation de leurs actions sur les territoires, TAPAJ France a continué de développer **un pack communication** destiné à renforcer la visibilité des programmes.

Cet outillage répond à plusieurs enjeux : mieux faire connaître le programme auprès des partenaires locaux, soutenir la lisibilité des actions menées, harmoniser les supports de communication et permettre aux équipes de disposer d'outils concrets pour promouvoir leur activité. À travers cet investissement, TAPAJ France affirme que la communication est aussi un levier de développement, de reconnaissance et d'ancrage territorial pour les programmes.

/ Faire réseau : soutenir la participation des membres aux événements et formations

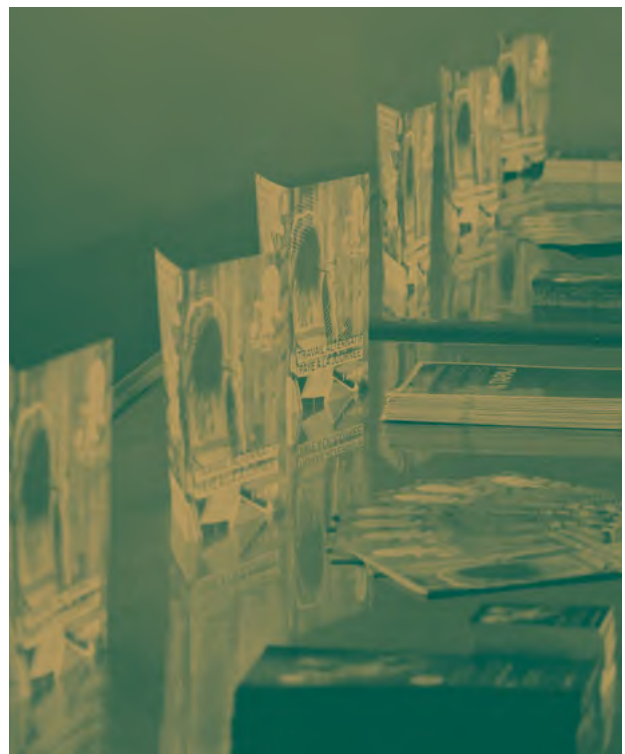
Enfin, TAPAJ France a poursuivi son effort de soutien à la participation des membres aux événements et aux temps de formation organisés à l'échelle nationale. Cet effort financier vise à permettre au plus grand nombre de structures de prendre part à la vie du réseau, indépendamment de leurs contraintes budgétaires ou géographiques.

Soutenir ces déplacements, c'est faire le choix d'un réseau vivant, apprenant et solidaire. Ces temps de rencontre, de formation et d'échange contribuent directement à **l'amélioration des pratiques professionnelles, au partage d'expériences**, à la diffusion d'outils communs et au renforcement d'une culture collective au service des jeunes accompagnés. Ils constituent un levier essentiel pour consolider la qualité des accompagnements et l'interconnaissance entre les membres.

/ Un engagement global au service des jeunes et du réseau

À travers ces différents projets, TAPAJ France réaffirme sa volonté de soutenir à la fois **les jeunes en rupture et les équipes qui les accompagnent au quotidien**. Qu'il s'agisse de sécurité, d'autonomie, de mobilité, de visibilité ou de professionnalisation, chaque dépense engagée répond à une même ambition : renforcer concrètement les conditions d'un accompagnement digne, utile et structurant, au plus près des réalités de terrain.

Au total, près de 90 000 € ont ainsi été mobilisés en 2025 pour faire vivre cette ambition commune, dans un esprit de solidarité, de reconnaissance et de renforcement continu du réseau TAPAJ.



/ 2025, une communication renforcée pour un impact décuplé

L'année 2025 a marqué une étape structurante pour la communication de TAPAJ France, à la fois dans l'accompagnement des membres et dans le renforcement de la visibilité nationale du programme. Elle a notamment été particulièrement riche pour les membres du réseau TAPAJ en matière de supports de communication et, plus largement, d'accompagnement à leur visibilité.

La stratégie déployée s'est articulée autour de trois axes complémentaires :

- / la communication générale et graphique,
- / le marketing digital et la diffusion des contenus,
- / la communication audiovisuelle.



Ces trois dimensions ont été pensées de manière cohérente, afin de renforcer l'impact des actions de TAPAJ France, de valoriser le travail du réseau et de soutenir les dynamiques locales et nationales.

27

/ Une offre au service des membres

Dans la continuité des actions menées pour renforcer la visibilité du réseau TAPAJ, un accompagnement spécifique **en communication digitale** a été proposé aux membres.

Cette démarche a permis à plusieurs d'entre eux de bénéficier d'un suivi personnalisé, visant à répondre aux besoins concrets des équipes en matière de présence en ligne et de valorisation de leurs actions.

Ces accompagnements ont conduit :

- / À l'ouverture ou à la structuration de plateformes de réseaux sociaux,
- / À la création de contenus et de visuels adaptés aux réalités locales,
- / À une montée en compétences progressive des équipes sur les enjeux de communication numérique.

Parallèlement, le nombre de **packs de communication print*** commandés par les membres a presque doublé, illustrant une appropriation croissante des outils de communication par le réseau. Ces supports constituent un appui essentiel pour valoriser les actions des équipes auprès des partenaires, des institutions, des prospects et du grand public.



*Détails du pack communication :

- / 50 dépliant TAPAJ,
- / 50 brochures commerciales,
- / 25 livrets RTE,
- / 100 cartes de visite personnalisées par référent,
- / des flyers numériques personnalisés.

/ Une communication digitale TAPAJ France en progression

En 2025, la communication digitale de TAPAJ France poursuit sa progression, avec une hausse des audiences sur l'ensemble des réseaux. Elle contribue à renforcer les liens entre le secteur associatif et les acteurs publics et privés susceptibles de soutenir le programme sur les territoires.

LinkedIn s'impose comme levier central :

- / +25,1 % d'abonnés en un an,
- / +3376 abonnés depuis 2022.



Les publications les plus engageantes ont notamment porté sur la mobilité des jeunes et les partenariats stratégiques, en particulier avec les bailleurs sociaux, renforçant la visibilité de TAPAJ auprès des acteurs institutionnels et professionnels.

/ Les projets créatifs impliquant les TAPAJeurs

28



Les Journées nationales TAPAJ 2025, organisées à Lille, ont permis de poursuivre les projets de création collective avec les jeunes, dans la continuité de l'expérience menée à Toulouse en 2024.

Une matinée de brainstorming et de création a été organisée avec les TAPAJeurs et l'équipe de TAPAJ Lille pour concevoir l'affiche officielle des Journées nationales.

À ce travail collectif se sont ajoutées 10 illustrations originales, réalisées par Mélody (TAPAJ Périgueux), mettant en scène des lutins en situation de plateaux de travail. Ces illustrations ont été déclinées sur plusieurs supports de communication et valorisées à travers des ateliers créatifs (sérigraphie sur tote bags, fabrication de pins).

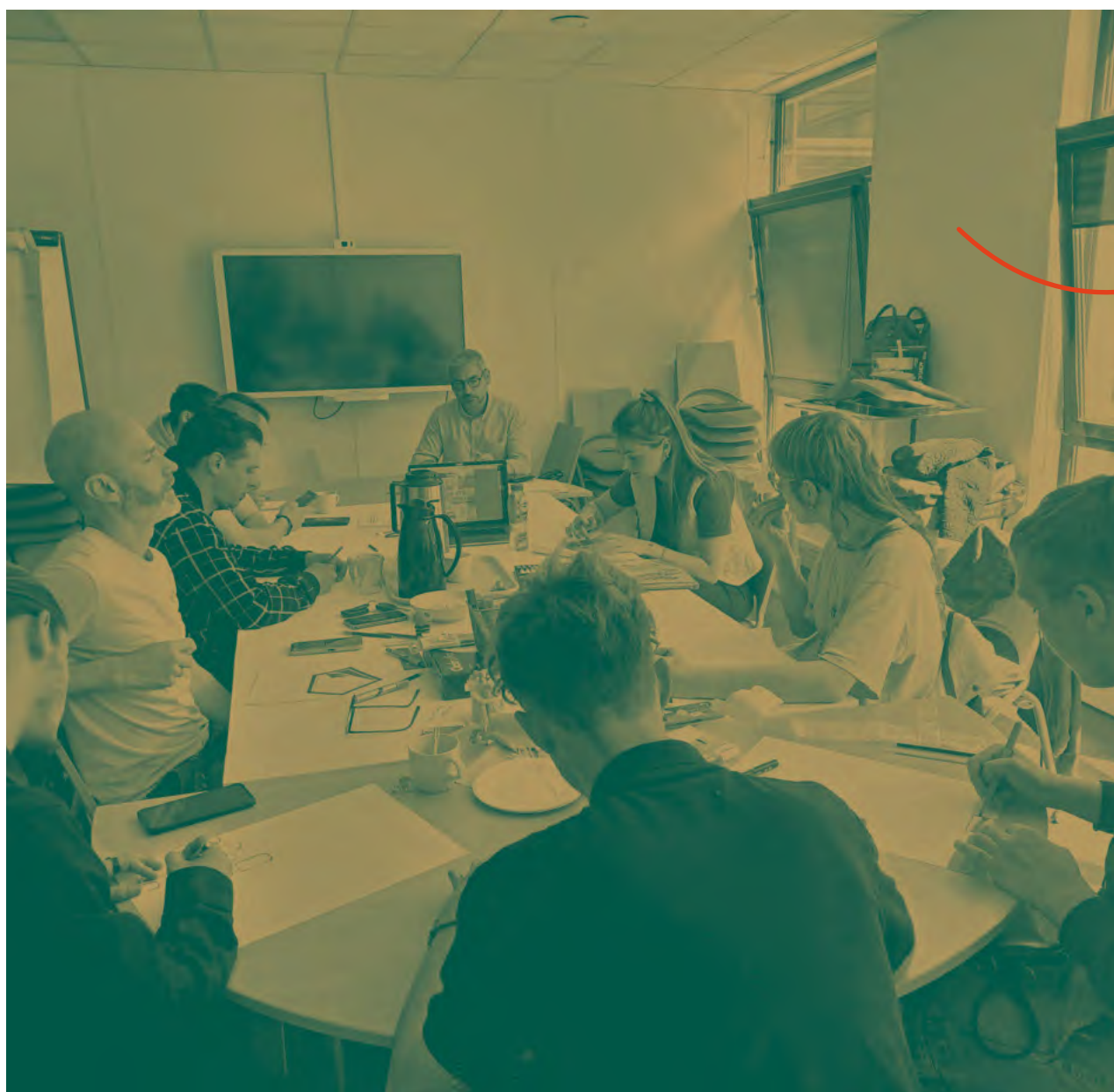
Ces projets illustrent l'engagement de TAPAJ France à valoriser les talents, la créativité et l'implication des jeunes, et constituent une dynamique que le réseau souhaite consolider et développer.

« Réaliser plusieurs illustrations pour TAPAJ a été pour moi une expérience à la fois humaine et professionnelle très enrichissante. Le fait que l'équipe m'ait accordé sa confiance, accompagnée et encouragée à chaque étape m'a permis d'avancer sereinement dans un domaine qui me passionne.

Cette aventure m'a aidée à gagner confiance en moi et en mon travail. Voir mes dessins devenir des stickers, des pins ou des sérigraphies a donné une toute autre dimension à mes illustrations. Et ce fut particulièrement marquant de pouvoir observer en direct les réactions des gens face à ces créations lors de la journée nationale à Lille.»

Mélody, TAPAJeuse de Périgueux

Vie et animation du réseau



Vie et animation du réseau



/ Une visibilité médiatique renforcée

En 2025, TAPAJ France a bénéficié de 16 retombées médiatiques, contre 12 en 2024.

Ces relais, dans des médias nationaux, régionaux et spécialisés, témoignent de l'intérêt croissant pour le programme TAPAJ et renforcent sa notoriété, sa crédibilité et sa légitimité auprès des partenaires et des institutions.

Ils parlent de nous !

/ <https://www.aides.org> - L'ACTU VUE PAR REMAIDES : « FÉDÉRATION ADDICTION : UN CONGRÈS 2025 PLACÉ SOUS LE SIGNE DE LA CRÉATIVITÉ »

/ <https://www.banquedesterritoires.fr> - Bilan du Pacte des solidarités

/ <https://www.infos-dijon.com> - DIJON : 5 000 heures de TAPAJ, au croisement de l'écologie et de l'insertion sociale

/ <https://www.lemediasocial.fr> - Tapaj, le travail comme tremplin vers le soin

/ <https://www.vie-publique.fr/> - Déclarations de M. Laurent Nuñez, ministre de l'intérieur, M. Gérald Darmanin, garde des sceaux, ministre de la justice, Mme Stéphanie Rist, ministre de la santé, des familles, de l'autonomie et des personnes handicapées, Mme Alice Rufo, ministre délégué...

/ Zoom sur la Matinale

La Matinale TAPAJ est une veille collaborative à forte valeur ajoutée, elle analyse des articles et études sur des thèmes majeurs de notre écosystème :

Jeunes précaires et addictions

Mobilité et précarité

Politiques jeunesse

Violences, délinquance et prostitution

La Matinale est un outil de réflexion partagée, nourrissant les pratiques de terrain.

Thématiques abordées en 2025 : *

/ Février 2025 : Mal logement et jeunesse

/ Avril 2025 : Politiques publiques et jeunesse

/ Juillet 2025 : Santé mentale, jeunesse et précarité

/ Novembre 2025 : Europe, drogues et précarité

Ces rendez-vous ont permis de positionner TAPAJ France comme un acteur ressource, capable de proposer des temps d'analyse, de réflexion et de partage autour de thématiques structurantes pour le réseau et ses partenaires.



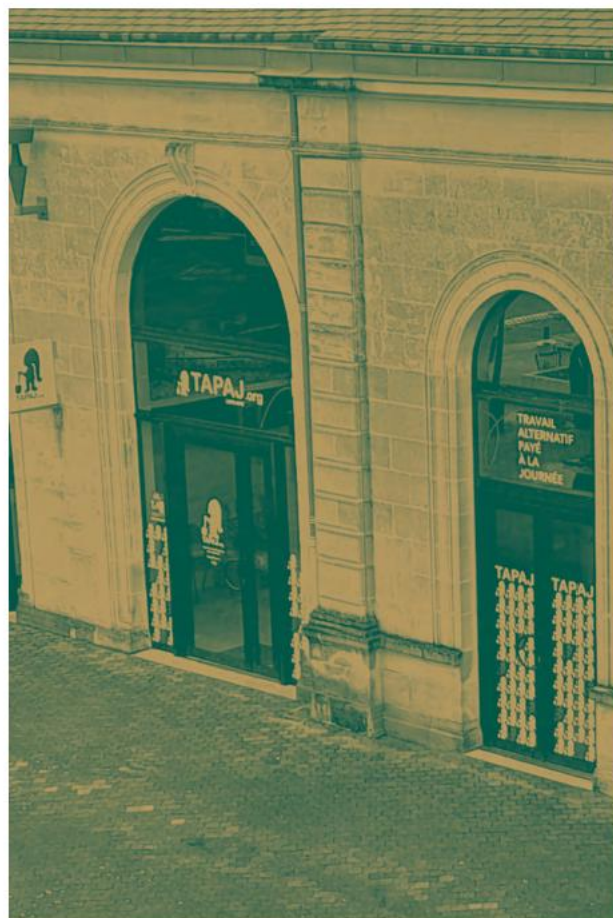
/ Zoom Devanture de TAPAJ Libourne

Cette année marque également une nouvelle étape dans la valorisation des lieux TAPAJ, avec la réalisation de créations graphiques grand format !

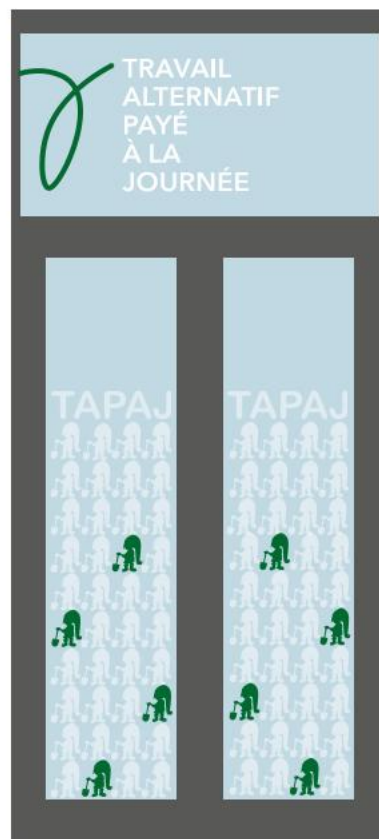
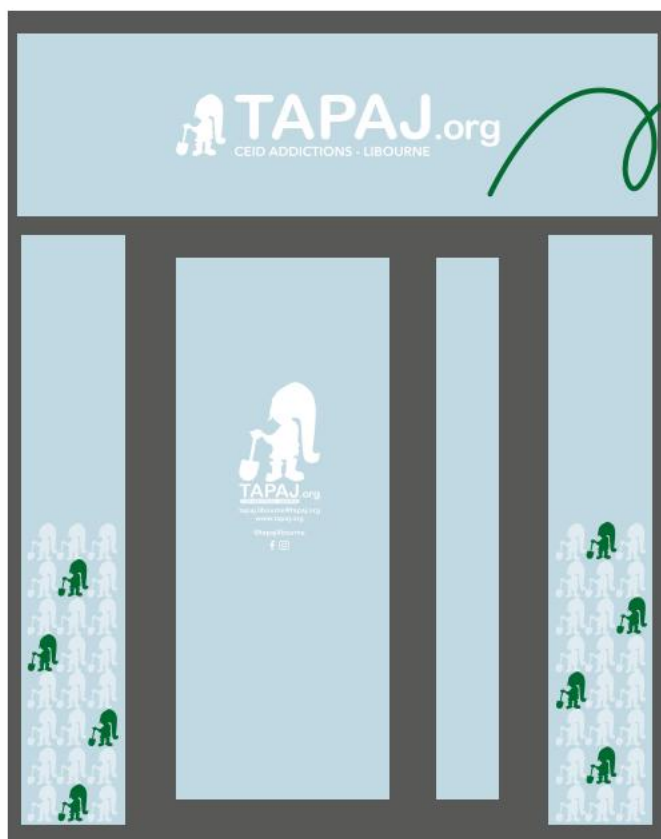
À TAPAJ Libourne, un travail de création graphique a été mené pour le flocage de la devanture du nouvel espace TAPAJ Libourne, situé en gare.

L'objectif était de créer un repère visuel fort, identifiable et accueillant, reflétant dès le premier regard l'énergie et les valeurs du programme.

Les surfaces vitrées ont été pensées comme de véritables supports d'expression graphique, s'appuyant sur la palette de couleurs, les formes organiques et le langage visuel de TAPAJ.



32





4

Conclusion et perspectives 2026

/ Conclusion et perspectives 2026

L'année 2025 restera comme une année de contrastes pour TAPAJ France. Elle a confirmé la solidité du modèle, l'engagement du réseau et la pertinence d'une approche globale qui articule travail, réduction des risques, santé, accès aux droits, hébergement, justice et insertion. Elle a également mis en évidence les fragilités d'un dispositif arrivé à un moment charnière de son développement : celui où la reconnaissance institutionnelle doit désormais se traduire par des moyens stables, lisibles et durables sur les territoires.

Le réseau a continué de grandir, les partenariats économiques ont poursuivi leur progression et les coopérations territoriales ont confirmé la capacité de TAPAJ à s'inscrire dans des dynamiques locales concrètes. Mais 2025 a aussi été marquée par les conséquences très réelles des incertitudes financières. Plusieurs programmes ont été contraints de réduire ou de suspendre leur activité. Ces difficultés ne relèvent pas seulement de la gestion interne du réseau : elles touchent directement les jeunes accompagnés. Lorsqu'un plateau de travail s'arrête, ce n'est pas seulement une activité économique qui disparaît ; c'est une occasion de lien, de soin, et de remobilisation qui se ferme.

Dans ce contexte, la sécurisation du cadre FLCA 2024-2027 ouvre une perspective importante. Elle doit permettre de consolider les programmes existants, de renforcer les moyens humains, de soutenir la qualité de l'accompagnement et de mieux objectiver l'impact de TAPAJ comme dispositif de réduction des risques sociaux et de santé publique. Cette étape sera déterminante pour passer d'une logique de développement à une logique de pérennisation.

Cette consolidation ne pourra toutefois reposer sur TAPAJ France seul. Elle devra s'inscrire dans une responsabilité partagée avec les structures porteuses, leurs directions et leurs gouvernances. La pérennité du modèle suppose que chaque programme soit pleinement intégré dans la stratégie de sa structure, dans son territoire et dans ses partenariats. TAPAJ France poursuivra son rôle d'animation nationale, de dialogue avec les partenaires publics, d'appui aux territoires et de structuration du réseau ; les structures

porteuses devront, de leur côté, consolider localement les cofinancements, stabiliser les équipes, maintenir les plateaux de travail et renforcer les liens avec les collectivités, les ARS, les partenaires économiques et les acteurs sociaux et médico-sociaux.

Les priorités 2026 s'organiseront donc autour de cinq axes :

/ Sécuriser les programmes existants en veillant à ce que les financements annoncés soient effectivement mobilisés et traduits en moyens opérationnels ;

/ accompagner le renforcement des équipes locales, conformément aux enseignements des évaluations successives du programme ;

/ poursuivre la structuration du modèle économique en consolidant les contrats longs et les partenariats avec les filières stratégiques ;

/ renforcer la mesure d'impact et la qualité des données afin de mieux documenter les effets de TAPAJ sur les parcours des jeunes ;

/ enfin, continuer à ouvrir le réseau vers l'extérieur, à l'échelle nationale comme européenne, par les événements professionnels, les coopérations transnationales et le partage de pratiques.

L'enjeu de 2026 ne sera donc pas tant de « faire plus », que de faire tenir ce qui a été construit : sécuriser les programmes, consolider les équipes, stabiliser les plateaux de travail et préserver l'esprit de TAPAJ. Un esprit simple, exigeant et profondément humain : partir de là où en sont ces jeunes en très grande précarité, leur proposer une place immédiate, et construire avec eux la suite, pas à pas.

Crédits

Graphisme / TAPAJ France

Photographies / TAPAJ France 2025

l'enthousiasme paie.

TAPAJ France

40 cours d'Albret 33000 Bordeaux

tapaj@tapaj.org

Rapport d'activité 2025

MAI.2026

TAPAJ France - Tous droits réservés

 **TAPAJ**.org
FRANCE